



الخطة التشغيلية

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالطائف

الإصدار	التاريخ	الإعداد	المراجعة
الإصدار الثاني	٢٠٢٣/٠٩/٠٦ م	إدارة الإستراتيجية وتطوير الأعمال	الإدارة العامة



2021-2023

جمعية الدعوة بالطائف

الخطة الاستراتيجية - التشغيلية ٢٠٢٣ م

الإدارة العامة : الاتصالات الإدارية

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١		
-	-	استلام المعاملات الواردة والصادرة من الإدارات ومن خارج الجمعية	الوارد	100%	100%	100%	100%	انجاز معاملات الاتصالات الإدارية يوميا بنسبة ١٠٠%	تأمين الاحتياجات والتجهيزات اللازمة لمناشط الجمعية
		عرض المعاملات على المدير العام وتوقيعها	الصادر						
		تحويل المعاملات للإدارات المعنية	المراسلات						

الإدارة العامة : مكتب المدير العام (٢/١)

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١		
0	المالية والإدارية والعلاقات	متابعة	متابعة المواعيد	100%	100%	100%	100%	انجاز المواعيد المجدولة بنسبة ١٠٠%	تأمين الاحتياجات والتجهيزات اللازمة لمناشط الجمعية
	المالية والإدارية والعلاقات	تجهيز خطاب الدعوات	التجهيز والمتابعة	100%	100%	100%	100%	عقد اجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العمومية في مواعيدها	تأمين الاحتياجات والتجهيزات اللازمة لمناشط الجمعية
	العلاقات والاعلام	تجهيز المحاضر ونقاط الاجتماعات	التجهيز والمتابعة					المحددة تحقيق نسبة	
	الخدمات	متابعة الإدارات المساندة	التجهيز والمتابعة					١٠٠% من تنفيذ القرارات والتعاميم	

الإدارة العامة : مكتب المدير العام (٢/٢)

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١		
	جميع الإدارات	الارسال للإدارات المعنية	متابعة القرارات	100%	100%	100%	100%	تحقيق نسبة ١٠٠% من تنفيذ القرارات والتعاميم	تأمين الاحتياجات والتجهيزات اللازمة لمناشط الجمعية
		متابعة تنفيذ القرارات							
		الرفع بمستجدات تنفيذ القرار الجمعية							
	جميع الإدارات	اعداد محضر الاجتماعات	متابعة التوصيات	90%	90%	90%	90%	متابعة تنفيذ توصيات اجتماعات اللجنة الاستشارية والتنفيذية بنسبة ٩٠%	تفعيل منظومة الاتصال والإعلام
		متابعة التوصيات							
		متابعة المعاملات الواردة من خارج الجمعية	متابعة قسم الاتصالات	100%	100%	100%	100%	انجاز معاملات الاتصالات الإدارية يوميا بنسبة ١٠٠%	تأمين الاحتياجات والتجهيزات اللازمة لمناشط الجمعية
		متابعة اصدار قرارات من إدارة الجمعية							
		سرعة انجاز المعاملات لمدة أقصاها ٣ أيام	متابعة تنفيذ التوصيات والمهام					تقليص الفترة الزمنية لتنفيذ التوصيات والمهام وسير العمليات إلى (٣) أيام عمل	

إدارة الشؤون الدعوية : قسم المشاريع التربوية

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١		
مكافأة الأئمة	المالية والإدارة- تنمية الموارد	إقامة الصلوات	المصليات المتنقلة	100	160	120	100	تنفيذ برنامج المصليات المتنقلة لإقامة عدد (٤٨٠) فريضة	التعريف بالإسلام ونشر مبادئه وتعاليمه
3600	المالية والإدارة- تنمية الموارد	الصيانة الدورية							
3000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	غسيل الفرشات							
5600	المالية والإدارة- تنمية الموارد	تركيب كاميرات مراقبة-شبكة نت							
5600	المالية والإدارة- تنمية الموارد- العلاقات العامة والاعلام	تركيب شاشة ذكية							
4000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	تركيب لواقط جديدة							
3000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	تغيير السماعات							
3000	المالية والإدارة- تنمية الموارد- العلاقات العامة والاعلام	تركيب الملصقات							
1000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	صيانة المنارة							

إدارة الشؤون الدعوية : قسم المشاريع التربوية

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١		
2000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	لقاءات تربوية	بناء ونماء	2500	2500	4000	2000	الوصول إلى ١٥ ألف مستفيد من الفرق التربوية الشبابية خلال عام ٢٠٢٣م	التعريف بالإسلام ونشر مبادئه وتعاليمه
5000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	مسابقات ثقافية							
20000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	ضيافة							
9500	المالية والإدارة- تنمية الموارد	الجوائز والهدايا							
2000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	رحلات							
2000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	معارض توعوية							
2000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	أعمال تطوعية							
1000	المالية والإدارة- تنمية الموارد- العلاقات العامة والاعلام	الدعوة الإلكترونية							
1000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	الدراسات التدريبية							
3000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	أنشطة رياضية							
1500	المالية والإدارة- تنمية الموارد	مواصلات							
1000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	نثریات							

إدارة الشؤون الدعوية : قسم المشاريع التربوية

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي	
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤			
1000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	أدوات تعليمية	بناء ونماء					الوصول إلى ١٥ ألف مستفيد من الفرق التربوية الشبابية خلال عام ٢٠٢٣م	التعريف بالإسلام ونشر مبادئه وتعاليمه	
5000	المالية والإدارة- تنمية الموارد- العلاقات العامة والاعلام	الحفل الختامي								
0	المالية والإدارة- تنمية الموارد- العلاقات العامة والاعلام	تعزيز الفرق المستمرة		2	0	1	3			
0	المالية والإدارة- تنمية الموارد- العلاقات العامة والاعلام	إعادة الفرق المتوقفة								تكوين ١٠ فرقة تربوية متميزة على مستوى محافظة الطائف
0	المالية والإدارة- تنمية الموارد- العلاقات العامة والاعلام	فتح فرق جديدة متميزة وفق الشروط والمعايير المحددة								
2000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	لقاءات تربوية	250	250	500	250	الوصول إلى ١٥ ألف مستفيد من الفرق التربوية الشبابية خلال عام ٢٠٢٣م			
1000	المالية والإدارة- تنمية الموارد- العلاقات العامة والاعلام	مسابقات ثقافية								
8500	المالية والإدارة- تنمية الموارد	ضيافة								

إدارة الشؤون الدعوية : قسم المشاريع التربوية

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١		
5000	المالية والإدارة- تنمية الموارد- العلاقات العامة والاعلام	الجوائز والهدايا	الفرق التربوية المتخصصة					الوصول إلى ١٥ ألف مستفيد من الفرق التربوية الشبابية خلال عام ٢٠٢٣ م	التعريف بالإسلام ونشر مبادئه وتعاليم
2000	المالية والإدارة- تنمية الموارد- العلاقات العامة والاعلام	رحلات							
500	المالية والإدارة- تنمية الموارد- العلاقات العامة والاعلام	معارض توعوية							
500	المالية والإدارة- تنمية الموارد- العلاقات العامة والاعلام	أعمال تطوعية							
3000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	الدورات التدريبية							
500	المالية والإدارة- تنمية الموارد	أنشطة رياضية							
1000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	مواصلات							
1000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	نثریات							
1000	المالية والإدارة- تنمية الموارد	أدوات تعليمية							
7000	المالية والإدارة- تنمية الموارد- العلاقات العامة والاعلام	دورات تدريبية		تأهيل دعاة الشباب	3	1	0		

إدارة الشؤون الدعوية : قسم الجاليات - رجال

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
2000	الشؤون الإدارية	زيارات ميدانية وتوزيع مواد دعوية	دعوة غير المسلمين	100	100	100	100	إقامة ٨٦٤ زيارة ميدانية لدعوة غير المسلمين	التعريف بالإسلام ونشر مبادئه وتعاليمه
2000	الشؤون الإدارية	ايجار استراحة	برنامج لغير المسلمين	100	100	100	100	إسلام ٤٠٠ شخص	
0		كلمات							
0		برنامج ترفيهي							
4000	الشؤون الإدارية	عشاء							
1000	الشؤون الإدارية	جوائز وهدايا							
		إعداد المسابقة والرابط							
		نشر المسابقة							
6000	الشؤون الإدارية	الهدايا والجوائز							
16000	الشؤون الإدارية	هدايا	حفل المسلمين الجدد						
600	الشؤون الإدارية	ضيافة							
6000	الشؤون الإدارية	عشاء							
12000	الشؤون الإدارية	هدايا إشتهار الإسلام	الدورة التأسيسية للمسلم الجديد	60	60	60	60	إتمام دورة المسلم الجديد بنسبة ٦٠%	
		توزيع الكتاب							
		تعليم المسلم الجديد							
12000	الشؤون الإدارية	الضيافة							

إدارة الشؤون الدعوية : قسم الجاليات - رجال

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
12000	الشؤون الإدارية	هدايا	تكريم مجتازي الاختبار					اجتياز اختبار الدورة التأسيسية بنسبة ٦٠ %	التعريف بالإسلام ونشر مبادئه وتعاليمه
		دروس	أكاديمية المسلم الجديد	3	3	2		إقامة ٨ أكاديميات للمسلمين الجدد	
4000	الشؤون الإدارية	ضيافة		3	3	2			
8000	الشؤون الإدارية	عشاء		3	3	2			
		خطبة	خطبة الجمعة	60	60	60	60	إقامة ٢٤٠ خطبة جمعة	
		دروس	برنامج الجمعة	84	84	84	84	إقامة ٣٣٦ برنامج جمعة	
		ضيافة		84	84	84	84		
		وجبات		84	84	84	84		
		رياضي		84	84	84	84		
		دروس	الدروس	252	252	252	252	إقامة ١٠٠٨ درس	
		كلمات	الكلمات	252	252	252	252	إقامة ١٠٠٨ كلمة	
		توزيع مواد دعوية	الزيارات الميدانية	252	252	252	252	إقامة ١٠٠٨ زيارة ميدانية	
		تعليم القرآن	تعليم القرآن	168	168	168	168	إقامة ٦٧٢ حلقة تعليم قرآن	
	الشؤون الإدارية	تأمين المصاحف	المصاحف المترجمة	1000	1000	1000		توزيع ٣٠٠٠ مصحف	
		توزيع المصاحف		1000	1000	1000			
	الشؤون الإدارية	توفير الباصات	رحلات العمرة			25	25	إقامة ٥٠ رحلة عمرة	
	الشؤون الإدارية	داعية لشرح صفة العمرة	رحلات العمرة			25	25		

إدارة الشؤون الدعوية : قسم الجاليات - رجال

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١		
16000	الشؤون الإدارية	الباصات	رحلات المدينة	4	3	1		إقامة ٢٠ زيارة للمدينة المنورة	التعريف بالإسلام ونشر مبادئه وتعاليمه
24000	الشؤون الإدارية	السكن							
20000	الشؤون الإدارية	الاعاشة							
4000	الشؤون الإدارية	الهدايا والجوائز							
		الدروس							
		الزيارات							
		التواصل مع المسلمين الجدد	رحلة الحج			50		تحجيج ٥٠ من المسلمين الجدد	
		التواصل مع الكفلاء							
	العلاقات العامة	التواصل مع الحملة							
	الشؤون الإدارية	دفع تكاليف الحج							
		دروس شرح الحج							
		إقامة شعيرة الحج							
	الشؤون الإدارية	ايجار استراحة	رحلات تنزه	5	4	4	1	إقامة ١٤ رحلة تنزه	
		دروس							
		برامج ثقافية							
		برامج رياضية							
	الشؤون الإدارية	هدايا وجوائز							
	الشؤون الإدارية	عشاء							

إدارة الشؤون الدعوية : قسم الجاليات - رجال

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١		
	الأوقاف والاستثمار	توفير الوجبات	إفطار وتعليم			5775		تفطير ١١٥٥٠ صائم	التعريف بالإسلام ونشر مبادئه وتعاليمه
		تعليم القرآن							
		الدروس							
	الشؤون الإدارية	الهدايا والجوائز							
		خطبة	خطبة العيد		5	5		إقامة ١٠ خطب للعيدين	
	الشؤون الإدارية	ايجار استراحة	برنامج العيد		10	10		إقامة ٢٠ برنامج عيد	
	الشؤون الإدارية	ضيافة	برنامج العيد		10	10			
		كلمات	برنامج العيد		10	10		إقامة ٢٠ برنامج عيد	
		مسابقات ثقافية							
		برنامج رياضي							
		عشاء							
	الشؤون الإدارية	هدايا وجوائز							
		توفير الأدوية	العيادة الطبية	12	12	12	12	إقامة ٤٨ عيادة طبية	
		معالجة المراجعين							
		دروس	دروس الكترونية	252	252	252	252	إقامة ١٠٠٨ درس عبر الدعوة الالكترونية	
		كلمات	كلمات الكترونية	252	252	252	252	إقامة ١٠٠٨ كلمة عبر الدعوة الالكترونية	
		محاضرات	محاضرات الكترونية	84	84	84	84	إقامة ٣٣٦ محاضرة عبر الدعوة الالكترونية	
		صوتيات	مقاطع صوتية	252	252	252	252	نشر ١٠٠٨ مقطع صوتي عبر الدعوة الالكترونية	

إدارة الشؤون الدعوية : قسم الدعوة النسائي

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١		
0		محاضرات	غراس	5000	4000	3000	4000	إقامة (٤٠٠) منشط دعوي وتوعوي للنساء	التعريف بالإسلام ونشر مبادئه وتعاليمه
0		دروس							
0		برامج ترفيهية							
0		دروس علمية	ينابيع الحكمة	60	60	40	40	إقامة (٤٠٠) منشط دعوي وتوعوي للنساء	
0		مبادرات							
		لقاءات دعوية	غيث	50	50	20	20	تأهيل (٥٠) دارسة من خريجات اللغة الإنجليزية للتعريف بالإسلام	
		دورات							
		التدريب الميداني							
0		لقاءات دعوية	زخات مطر	70	70	70	70	تنفيذ (٢٠٠) لقاء للفتيات بمختلف المستويات	
0		دورات							
0		ورش عمل							
0		مسابقات							
0		مبادرات							
0		لقاءات دعوية	رواشن	50	50	50	50		
0		دورات							
0		ورش عمل							
0		مسابقات							
0		لقاءات دينية	كفوف الغيم	40	40	40	40		
0		دورات							
0		ورش عمل							
0		مسابقات							
0		اركان تفاعلية	نادي أزهار الحاضر	120	120	65	65		
0		دروس تعليمية							

إدارة الأوقاف وتنمية الموارد المالية : قسم الأوقاف

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ١	الربع ٢	الربع ٣	الربع ٤		
	الموارد المالية	التواصل مع الشيخ راشد الشهري	تواصل	0	0	0	20%	إيجاد وقف يسهم في زيادة الإيرادات المستدامة بنسبة ٢٠%	تحقيق زيادة في الإيرادات المستدامة
0	الموارد المالية	التواصل مع المتبرعه خيره د(محاسن							
0	الموارد المالية	التواصل مع علي المجذوعي (عادل الغامدي)							
0	الموارد المالية	التواصل مع الشيخ محمد السيلان والنويشر							
0	البرامج الدعوية	حصر الجوامع الخاصة للاستفادة من المرافق							
0	الموارد المالية	التواصل مع اصحاب المخططات ومكاتب العقار							
0	الموارد المالية	التواصل مع الجهات المانحة							
0		زيارة الجهات المماثلة (القطاع غير الربحي)	منافع	١				إيجاد وقف منفعة عدد ١ يسهم في تقليص مصروفات الإجراءات بنسبة ٢٠%	تحقيق زيادة في الإيرادات المستدامة
0		المؤسسات الوقفية							
0		نظار الأوقاف							
0		قضاة المحاكم المختصين							
0		المنازل المغلقة							
	المالية	رفع طلب شيك للمالية على برنامج اول		30000	30000	30000	30000	سداد الايجارات المستحقة والمتأخرة	المقرات المؤجرة على الجمعية
	المالية	توزيع مبلغ الشيك بين العزيزية والوهط							
	المالية	٢٠٠٠٠ العزيزية							
	المالية	١٠٠٠٠ الوهط							
0									

إدارة الأوقاف وتنمية الموارد المالية : قسم تنمية الموارد المالية

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١		
100000		إعداد المحتوى	عمرة رمضان	1	1	1	3	عدد (٦) حملات تسويقية	توفير نسبة من الميزانية العامة من موارد خارجية
	العلاقات العامة والإعلام	التصميم والإنتاج							
	العلاقات العامة والإعلام	تفعيل الإعلانات التطوعية							
		إعلانات المؤثرين							
		إعلانات ترويجية							
		النشر							
		رفع المشروع على المتجر الإلكتروني							
	المالية والإدارية	رصد التقارير							
		حفظ قواعد بيانات الداعمين							
700000		إعداد المحتوى	عطاؤكم إحسان						
	العلاقات العامة والإعلام	التصميم والإنتاج							
	العلاقات العامة والإعلام	تفعيل الإعلانات التطوعية							
		إعلانات المؤثرين							
		الحملات المدفوعة							
		النشر							
		رفع المشروع على المتجر الإلكتروني							
	المالية والإدارية	رصد التقارير							
		حفظ قواعد بيانات الداعمين							
0		تحديث المحتوى	المصليات المتنقلة						
	العلاقات العامة والإعلام	التصميم والإنتاج							
	العلاقات العامة والإعلام	تفعيل الإعلانات التطوعية							

إدارة الأوقاف وتنمية الموارد المالية : قسم تنمية الموارد المالية

الموازنة التقديرية	الإدارة المساندة	النشاط	البرنامج	المستهدف				الهدف التكتيكي	الهدف الاستراتيجي
				الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١		
		النشر	المصليات المتنقلة	1	1	1	3	عدد (٦) حملات تسويقية	توفير نسبة من الميزانية العامة من موارد خارجية
		رفع المشروع على المتجر الإلكتروني							
	المالية والإدارية	رصد التقارير							
		حفظ قواعد بيانات الداعمين							
0		إعداد المحتوى	مصحفي بين أيديهم						
	العلاقات العامة والإعلام	التصميم والإنتاج							
	العلاقات العامة والإعلام	تفعيل الإعلانات التطوعية							
		النشر							
		رفع المشروع على المتجر الإلكتروني							
	المالية والإدارية	رصد التقارير							
		حفظ قواعد بيانات الداعمين							
0		إعداد المحتوى	الزكاة						
	العلاقات العامة والإعلام	التصميم والإنتاج							
	العلاقات العامة والإعلام	تفعيل الإعلانات التطوعية							
		النشر							
		رفع المشروع على المتجر الإلكتروني							
	المالية والإدارية	رصد التقارير							
		حفظ قواعد بيانات الداعمين							
100000		إعداد المحتوى	حجة الإسلام						
	العلاقات العامة والإعلام	التصميم والإنتاج							
	العلاقات العامة والإعلام	تفعيل الإعلانات التطوعية							
		النشر							
		رفع المشروع على المتجر الإلكتروني							
	المالية والإدارية	رصد التقارير							
		حفظ قواعد بيانات الداعمين							



جمعية الدعوة بالطائف

Association for Advocacy in Taif