



# دليل شراء وحفظ الأصول والممتلكات وإدارة المخاطر المتوقعة جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالطائف

الإصدار	التاريخ	الإعداد	المراجعة	الاعتماد
الإصدار الثاني	٢٠٢٥/٠٧/٢٨ م	إدارة الموارد المالية والاستدامة	إدارة الدعم المؤسسي	مجلس الإدارة
اعتماد مجلس الإدارة	تم اعتماد: دليل شراء وحفظ الأصول والممتلكات وإدارة المخاطر المتوقعة في اجتماع مجلس الإدارة الرابع بتاريخ: ١٤٤٧/٠٢/٠٣ هـ الموافق: ٢٠٢٥/٠٧/٢٨ م			

## أولاً: التعريفات

### تعريف الأصول الثابتة :

الأصول الثابتة هي تلك الأصول التي تشتري بغرض استخدامها في نشاط المنشأة ولها حياة إنتاجية تستمر لأكثر من فترة مالية واحدة . وتتضمن الأصول الثابتة ثلاثة أنواع رئيسية :

- أصول ملموسة : وهي الأصول الثابتة ذات الكيان المادي الملموس مثل الأراضي والمباني والمعدات والسيارات والأثاث ونحوها
- مصادر طبيعية وهي المناجم وآبار البترول وغابات الأخشاب ونحوها. وتتميز هذه الأصول بقابليتها للنفاذ.
- أصول غير ملموسة : وهي ما تمتلكه المنشأة من حقوق خاصة مثل حقوق الاختراع وحقوق النشر والعلامات التجارية والشهرة ونحوها.

والأصول الثابتة تمثل أكبر بنود قائمة المركز المالي من حيث المبلغ في معظم المنشآت ، وتتميز الأصول الثابتة عن غيرها من الأصول بخاصيتين رئيسيتين:

- أ- الأصول الثابتة لها عمر انتاجي يستمر لأكثر من فترة مالية واحدة.
- ب- تستخدم الأصول الثابتة في نشاط وأعمال المنشأة لتوليد الإيرادات.

وحيث أن الخدمات المنتظر الحصول عليها من الأصول الثابتة تنقص كنتيجة للاستعمال أو التقادم ويستفيد منها أكثر من عام مالي واحد ، فإنه يجب احتساب قيمة المنافع المستهلكة خلال الفترة المالية واستبعادها من قيمة الأصل وتحميلها على إيراد الفترة المالية ، وبعبارة أخرى يتم توزيع تكلفة الأصول الثابتة على الفترات المالية التي تستفيد من خدمات الأصول .

## ثانياً : آلية شراء الأصول الثابتة

### الإجراءات

تمر عملية شراء الأصول للجمعية بالخطوات التالية:

١. تحديد الحاجة إلى الأصول.
٢. إعداد طلب شراء.
٣. الحصول على موافقة الشراء.
٤. إجراء الشراء.
٥. تسجيل الأصول.

### طلب الشراء

يتم إعداد طلب الشراء من قبل القسم أو الإدارة المستفيدة من الأصول، ويجب أن يتضمن الطلب المعلومات التالية:

- نوع الأصول المطلوب شراؤها.
- الكمية المطلوبة.
- المواصفات الفنية المطلوبة.
- التكلفة المتوقعة.

### موافقة الشراء

يتم الحصول على موافقة الشراء من قبل أعضاء الجمعية العمومية ومجلس الإدارة ، وذلك حسب لائحة الصلاحيات المعتمدة.

### إجراء الشراء

يتم إجراء الشراء من خلال الطريقة المناسبة، سواء كانت عن طريق المناقصة أو الشراء المباشر أو الشراء من مورد معتمد حسب ماهو منصوص عليه في اللائحة المالية للجمعية.

## تسجيل الأصول

بعد إجراء الشراء، يتم تسجيل الأصول في السجلات المالية للجمعية، وذلك بإعداد قيد إدخال الأصول.

## الشروط والضوابط

يجب مراعاة الشروط والضوابط التالية عند شراء الأصول للجمعية:

- أن تكون الأصول ذات جودة عالية ومناسبة للاحتياجات.
- أن تكون التكلفة المقدرة للأصول في حدود الميزانية المعتمدة.
- أن يتم الشراء من مورد موثوق.





## التخلص من الأصول غير الفعالة

- بيع أو إعادة تدوير الأصول غير القابلة للاستخدام.
- تسجيل عمليات التخلص في السجلات المالية لتحديث قيمة الأصول الفعلية.

## التحليل والتطوير المستمر

- مراجعة أداء الأصول بشكل سنوي لتحديد الحاجة إلى تحسينات أو استبدال.
- اعتماد تقنيات جديدة مثل إنترنت الأشياء (IoT) لتحليل أداء الأصول تلقائياً.

## ◆ ثانياً: إدارة المخاطر المرتبطة بالأصول

### تحديد المخاطر المحتملة

#### ! تصنيف المخاطر إلى:

- مخاطر تشغيلية: تعطل المعدات، قلة كفاءة الأصول، سوء الاستخدام.
- مخاطر مالية: ارتفاع تكاليف الصيانة، انخفاض القيمة السوقية للأصول.
- مخاطر بيئية وكوارث طبيعية: حريق، فيضانات، زلازل، تلف بسبب الحرارة أو الرطوبة.
- مخاطر أمنية: سرقة، تلف متعمد، اختراق بيانات أصول رقمية.

### تحليل المخاطر وتقييمها

#### استخدام تحليل المخاطر (Risk Assessment) لتحديد:

- احتمالية حدوث الخطر (منخفض — متوسط — مرتفع)
- تأثير الخطر على الأصول بسيط — متوسط — شديد.
- الإجراءات الوقائية المطلوبة.

### استراتيجيات التحكم في المخاطر

- ✂ التجنب: التخلص من الأصول المعرضة لمخاطر عالية (مثل استبدال معدات قديمة بمعدات أكثر أماناً).
- ✂ التخفيف: اتخاذ إجراءات للحد من المخاطر (مثل جدولة صيانة دورية لمنع الأعطال).
- ✂ نقل المخاطر: التأمين ضد الأضرار لضمان تعويض الخسائر المحتملة.
- ✂ القبول: بعض المخاطر لا يمكن تجنبها، ولكن يمكن وضع خطط طوارئ للتعامل معها.

## 4 خطة الطوارئ والاستجابة للأزمات

🔦 إنشاء خطة طوارئ تشمل:

- خطوات التعامل مع تعطل المعدات الحرجة.
- إجراءات الأمان في حالات الطوارئ (إخلاء، تأمين الأصول).
- تحديد فرق الاستجابة السريعة لكل نوع من المخاطر.

## 5 استخدام التكنولوجيا في إدارة المخاطر

- 💡 الاعتماد على الذكاء الاصطناعي لتحليل المخاطر المتوقعة.
- 💡 استخدام برامج تتبع الأصول لمراقبة حالتها بشكل مستمر وتنبه المسؤولين عند وجود مشكلات.

## ◆ ثالثاً: التنفيذ والمتابعة

- 🔦 تدريب الموظفين على أفضل ممارسات إدارة الأصول والمخاطر.
- 🔦 تقييم دوري لاستراتيجيات إدارة الأصول وتحسينها وفقاً للبيانات الحديثة.
- 🔦 التكامل مع النظم المالية لضمان تحقيق التوازن بين التكاليف والفوائد.

## 🚗 أولاً: إدارة السيارات والمخاطر المرتبطة بها

### □ إدارة السيارات وصيانتها

✓ تسجيل جميع السيارات في قاعدة بيانات تتضمن:

- رقم الهيكل والموديل.
- سنة الشراء والسعر والمورد.
- جدول الصيانة الدورية.
- سجل الأعطال والإصلاحات السابقة.
- استهلاك الوقود والأداء.

✓ الصيانة الدورية:

- تغيير الزيت والفلاتر وفق الجدول الزمني.
- فحص الإطارات والمكابح بشكل منتظم.
- متابعة كفاءة المحرك وتوفير استهلاك الوقود.

#### ✓ تتبع السيارات باستخدام:GPS

- مراقبة استخدام السيارات وتحليل المسافات المقطوعة.
- منع الاستخدام غير المصرح به وتقليل التكاليف التشغيلية.

#### ✓ إدارة تكاليف التشغيل :

- تحليل تكلفة الصيانة الوقائية مقابل تكلفة الإصلاحات الطارئة.
- استخدام أنظمة لتتبع استهلاك الوقود بشكل دوري لتقليل الفاقد.

#### ✓ التأمين والاعفاءات :

- تأمين شامل للمركبات ضد الحوادث والسرقة.
- التأكد من الحصول على تعويضات كاملة في حال حدوث حوادث أو تلف.

#### ⚠ المخاطر وإجراءات الحد منها

##### ⚠ مخاطر التشغيل:

- تعطل السيارة المفاجئ بسبب الإهمال في الصيانة.
- زيادة استهلاك الوقود بسبب سوء القيادة.

##### ⚠ الإجراءات الوقائية:

- إلزام السائقين باتباع إرشادات الصيانة والاستخدام الصحيح.
- استخدام برامج مراقبة أداء المركبات.

##### ⚠ مخاطر الحوادث:

- القيادة بسرعة عالية أو إهمال قواعد المرور.
- الإهمال في ربط الأحزمة وفحص المكابح.

##### ⚠ الإجراءات الوقائية:

- تدريب السائقين على القيادة الآمنة.
- تركيب أنظمة تحذير وتنبه للحوادث.

### ⚠️ مخاطر السرقة:

- سرقة السيارة أو أجزاء منها مثل البطاريات أو الإطارات.

### 🔧 الإجراءات الوقائية:

- تركيب أجهزة تتبع **GPS** وإنذارات ضد السرقة.
- التأمين على السيارات ضد الحوادث والسرقة.

## 🖥️ ثانيًا: إدارة الأجهزة والمخاطر المرتبطة بها

### □ إدارة الأجهزة وصيانتها

#### ✓ إنشاء سجل للأجهزة يشمل:

- نوع الجهاز والموديل.
- المورد، تاريخ الشراء، والفاتورة.
- فترة الضمان والصيانة الدورية.
- سجل الأعطال والإصلاحات السابقة.

#### ✓ الصيانة الوقائية:

- تنظيف الأجهزة الإلكترونية بانتظام لمنع تراكم الغبار.
- تحديث البرامج بشكل دوري لتجنب الاختراقات الأمنية.
- استخدام واقيات كهربائية لحماية الأجهزة من تلف الكهرباء.

#### ✓ استبدال الأجهزة القديمة :

- تحديد الأجهزة التي تتجاوز العمر الافتراضي وتحديد الجدول الزمني لاستبدالها.
- تقليل تكاليف استبدال الأجهزة من خلال تحليل الفائدة مقابل التكلفة.

#### ✓ الأمان الرقمي وحماية البيانات :

- وضع إجراءات لتأمين الأجهزة من التهديدات الإلكترونية مثل الفيروسات والبرمجيات الخبيثة.
- تشفير البيانات على الأجهزة المحمولة للحفاظ على سرية المعلومات.

## المخاطر وإجراءات الحد منها

### ⚠️ مخاطر التعطل:

- توقف الأجهزة عن العمل بسبب الأعطال أو انتهاء عمرها الافتراضي.

### 🛠️ الإجراءات الوقائية:

- تنفيذ جدول صيانة منتظم واستبدال الأجزاء التالفة فوراً.
- الاحتفاظ بقطع غيار أساسية للأجهزة الحيوية.

### ⚠️ مخاطر الاختراقات الأمنية:

- فقدان البيانات بسبب الفيروسات أو الهجمات الإلكترونية.

### 🛠️ الإجراءات الوقائية:

- استخدام برامج مكافحة الفيروسات وجدران الحماية.
- النسخ الاحتياطي المنتظم للبيانات المهمة.

### ⚠️ مخاطر تلف الأجهزة بسبب الكهرباء:

- انقطاع الكهرباء المفاجئ أو الجهد العالي يمكن أن يؤدي إلى تلف الأجهزة.

### 🛠️ الإجراءات الوقائية:

- تركيب أنظمة حماية من التيار الزائد.
- استخدام مصادر طاقة غير منقطعة (UPS) للأجهزة الحساسة.

## ثالثاً: إدارة المباني والمخاطر المرتبطة بها

### إدارة المباني وصيانتها

إنشاء سجل لكل مبنى يشمل:

- الموقع، المخطط الهندسي، وتاريخ الإنشاء.
- المواد المستخدمة في البناء ومدى تحملها.
- جدول الصيانة والتفتيش الدوري.
- سجل الأعطال والإصلاحات.

### الصيانة الدورية:

- فحص الأسطح والجدران للتأكد من عدم وجود تسريبات أو تشققات.
- صيانة الأنظمة الكهربائية والسباكة بشكل دوري.
- التأكد من عمل أنظمة مكافحة الحرائق وأجهزة الإنذار.

### التحليل البيئي:

- تركيب أنظمة لتقليل استهلاك الطاقة (مثل الألواح الشمسية أو الإضاءة الموفرة للطاقة).
- استخدام مواد بناء صديقة للبيئة لتقليل الأثر البيئي للمبنى.

### الامتثال للقوانين المحلية:

- التأكد من أن المبنى يلتزم بجميع الأنظمة المحلية الخاصة بالسلامة والصحة، مثل أنظمة مكافحة الحريق وصرف النفايات

### المخاطر وإجراءات الحد منها

#### ⚠️ مخاطر التدهور الهيكلي:

- تلف أجزاء من المبنى بسبب العوامل الجوية أو العمر الافتراضي.

#### 🔧 الإجراءات الوقائية:

- تنفيذ فحوصات إنشائية دورية للكشف عن المشكلات مبكراً.
- ترميم الأجزاء المتضررة فور ظهور أي تشققات أو تسريبات.

#### ⚠️ مخاطر الحريق:

- حدوث حرائق بسبب التماس الكهربائي أو تسرب الغاز.

#### ⚙️ الإجراءات الوقائية:

- تركيب كاشفات الدخان وأنظمة إطفاء الحرائق الأوتوماتيكية.
- تدريب العاملين على إجراءات الإخلاء في حالات الطوارئ.

#### ⚠️ مخاطر الأمان والسرقة:

- سرقة الممتلكات أو اقتحام المبنى.

#### ⚙️ الإجراءات الوقائية:

- تركيب كاميرات مراقبة وأجهزة تحكم بالدخول.
- تأمين المبنى بأبواب ونوافذ قوية.

## ⚙️ رابعاً: إدارة المعدات والمخاطر المرتبطة بها

### □ إدارة المعدات وصيانتها

#### ✅ إنشاء سجل للمعدات يشمل:

- نوع المعدات والموديل.
- المورد، تاريخ الشراء، وفترة الضمان.
- جدول الصيانة الدورية.
- سجل الأعطال والإصلاحات.

#### ✅ الصيانة الوقائية:

- تنظيف المعدات وتزييتها لمنع الصدأ والتآكل.
- فحص كفاءة التشغيل بشكل منتظم.
- استبدال الأجزاء المتهالكة قبل تعطلها.

#### ✓ تدريب العاملين:

- تنظيف المعدات وتزييتها لمنع الصدأ والتآكل.
- فحص كفاءة التشغيل بشكل منتظم.
- استبدال الأجزاء المتهالكة قبل تعطلها.

#### ⚠️ المخاطر وإجراءات الحد منها

##### ⚠️ مخاطر تعطل المعدات:

- فقدان الإنتاجية بسبب تعطل المعدات أثناء العمل.

##### ⚠️ الإجراءات الوقائية:

- تطبيق خطة صيانة وقائية منتظمة.
- الاحتفاظ بقطع غيار أساسية للمعدات الحساسة.

##### ⚠️ مخاطر التشغيل الخطرة:

- وقوع إصابات أثناء تشغيل المعدات الثقيلة أو الكهربائية.

##### ⚠️ الإجراءات الوقائية:

- تدريب العاملين على استخدام المعدات بأمان.
- توفير معدات السلامة الشخصية مثل القفازات والنظارات الواقية.

##### ⚠️ مخاطر تلف المعدات بسبب سوء الاستخدام:

- استخدام المعدات بطريقة غير صحيحة مما يؤدي إلى تقليل عمرها الافتراضي.

##### ⚠️ الإجراءات الوقائية:

- توضيح إرشادات التشغيل والصيانة لكل موظف يستخدم المعدات.
- وضع تعليمات تشغيل واضحة بجانب كل آلة.

**ختاماً :** إدارة الأصول بطريقة احترافية تقلل التكاليف وتحسن الكفاءة التشغيلية. يمكن استخدام برامج رقمية

لمراقبة الأصول وتحليل أدائها ، مما يضمن اتخاذ قرارات أفضل بشأن الصيانة والاستبدال.