



الخطة التشغيلية - ٢٠٢٥م

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالطائف

الإصدار	التاريخ	الإعداد	المراجعة	الاعتماد
الإصدار الثالث	٢٠٢٥/٠٧/٢٨م	إدارة الإستراتيجية وتطوير الأعمال	الإدارة العامة	مجلس الإدارة

اعتماد مجلس الإدارة	تم اعتماد: الخطة التشغيلية ٢٠٢٥م في اجتماع مجلس الإدارة الرابع بتاريخ: ١٤٤٧/٠٢/٠٣هـ الموافق: ٢٠٢٥/٠٧/٢٨م
---------------------	--



الإدارة	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام البرامج الدعوية
عدد البرامج	2
إجمالي موازنة البرامج	20000 ريال سعودي



١٠	مشروع التقويم الدعوي ((ومن أحسن قولاً)) .	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	---	-------------------------------------

برنامج التقويم الدعوي ((ومن أحسن قولاً)) - هو عبارة عن مجموعة من البرامج المتنوعة التي يستفيد منها جميع شرائح المجتمع سواءً أفراد أو جهات حكومية أو مؤسسات أهلية ...إلخ - تعده وتشرف عليه جمعية الدعوة والإرشاد بالطائف طوال العام الهجري الجديد من كل عام ..	توجيه الجاليات المسلمة للالتزام بحقيقة الإسلام وأحكامه. دعوة الناس إلى الإسلام وبيان محاسنه تعليم المسلم الجديد مبادئ الإسلام	العمل على تحقيق الطاعة لله عز وجل ولرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدة وعبادة وأخلاقاً الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية
---	---	---

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
تنسيق مواعيد الدعاة وترتيبها حسب الأيام والأشهر لكل برنامج تحديد عدد الدعاة المشاركين والمفسوح لهم في نظام تيسير تحديد نوعية البرامج - ((كلمات - محاضرات - دروس علمية - يوم علمي - دورات علمية - ندوات)) . تحديد أماكن البرامج : سواءً عن بعد ((بث مباشر)) عبر حسابات الجمعية أو حضورياً في المساجد والجوامع النموذجية تنسيق مع الأنمة والمؤذنين / عدد المساجد والجوامع المفعلة لكل برنامج التجهيزات / تصميم وتوثيق البرامج ونشر الإعلانات عبر وسائل التواصل الاجتماعي رفع التقارير لكل برنامج نهاية كل شهر ..	الإسهام في رفع المستوى الثقافي للمجتمع. - نشر منهج الوسطية والاعتدال وفق رؤية المملكة ٢٠٣٠م - التصدي للأفكار المنحرفة بما يقوي ويحفظ المجتمع. - نشر الأخلاق والقيم الإسلامية التي قامت عليها الدولة	مشروع التقويم الدعوي (برامج وأنشطة وزارة الشؤون الإسلامية)

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
الجهات الحكومية - المؤسسات المالية - المجتمع المحلي	٢٠,٠٠٠ ريال سعودي	(12) شهرا	ضعف التمويل	توفير داعمين



٢٠ مشروع التقويم الدعوي ((ومن أحسن قولاً)) .		إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
برنامج التقويم الدعوي ((ومن أحسن قولاً)) - هو عبارة عن مجموعة من البرامج المتنوعة التي يستفيد منها جميع شرائح المجتمع سواء أفراد أو جهات حكومية أو مؤسسات أهلية...إلخ - تعده وتشرف عليه جمعية الدعوة والإرشاد بالطائف طوال العام الهجري الجديد من كل عام ..	بناء وتعزيز الهوية الوطنية والقيم الإسلامية لدى الشباب	١- العمل على تحقيق الطاعة لله عزو جل ولرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر . ٢- نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينتهم عقيدةً وعبادةً وأخلاقاً .
المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
تنسيق مواعيد الدعاة وترتيبها حسب الأيام والأشهر لكل برنامج تحديد عدد الدعاة المشاركين والمفסوح لهم في نظام تيسير تحديد نوعية البرامج - ((كلمات - محاضرات - دروس علمية - يوم علمي - دورات علمية - ندوات)) . تحديد أماكن البرامج : سواءً عن بعد ((بث مباشر)) عبر حسابات الجمعية أو حضورياً في المساجد والجوامع النموذجية تنسيق مع الأئمة والمؤذنين / عدد المساجد والجوامع المفعلة لكل برنامج التجهيزات / تصميم وتوثيق البرامج ونشر الإعلانات عبر وسائل التواصل الاجتماعي رفع التقارير لكل برنامج نهاية كل شهر .. هنا	- الإسهام في رفع المستوى الثقافي للمجتمع. - نشر منهج الوسطية والإعتدال وفق رؤية المملكة ٢٠٣٠م - التصدي للأفكار المنحرفة بما يقوي ويحفظ المجتمع. - نشر الأخلاق والقيم الإسلامية التي قامت عليها الدولة .	مشروع التقويم الدعوي ((ومن أحسن قولاً)) . (برامج وأنشطة جمعية الدعوة والإرشاد بالطائف) .
الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة
وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد	٠ ريال سعودي	(12) شهرا
توفير داعمين	ضعف التمويل	



الإدارة	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام دعوة الجاليات
عدد البرامج	10
إجمالي موازنة البرامج	1,621,000 ريال سعودي



١٠ المدارس الأجنبية				إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
إقامة برامج خاصة لطلاب المدارس الأجنبية وطاقم المعلمين والطلاب				العمل على تحقيق الطاعة لله عز وجل ولرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدة وعبادة وأخلاقاً الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية
توجيه الجاليات المسلمة للالتزام بحقيقة الإسلام وأحكامه. دعوة الناس إلى الإسلام وبيان محاسنه تعليم المسلم الجديد مبادئ الإسلام				
المعالم الرئيسية لتنفيذ البرنامج				مخرجات البرنامج
حصر المدارس الأجنبية حصر اللغات وعدد المستهدفين تحديد البرامج والفعاليات دعاة مؤهلين الموافقات الرسمية				البرامج ذات العلاقة
دعوة غير المسلمين من الطاقم الإداري والمعلمين الوصول لفئة الطلاب من الجاليات الوصول للطبقة العلمية من الجاليات (المدرسين) غرس القيم الإسلامية في نفوس النشء				خير يوم طلعت عليه الشمس حياتي كلها لله حياة إنسان .
الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكاليف المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
المدارس	٥٠,٠٠٠	(٦) شهر	ضعف التمويل - التصريح	بحث عن رعاة وداعمين – التنسيق الشخصي مع إدارات المدارس



٢٠٢				كن داعيا	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
وصف البرنامج				الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
هي مبادرة دعوية عامة للشركات والمؤسسات والأفراد وتحتوي على الزيارات والحوارات والكلمات والدروس وتوزيع المواد الدعوية				توجيه الجاليات المسلمة للالتزام بحقيقة الإسلام وأحكامه. دعوة الناس إلى الإسلام وبيان محاسنه تعليم المسلم الجديد مبادئ الإسلام	العمل على تحقيق الطاعة لله عز وجل ولرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدة وعبادة وأخلاقا الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية
المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج				مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
حصر الشركات والمؤسسات وأماكن تواجد الجاليات حصر اللغات وعدد المستهدفين تحديد البرامج والفعاليات دعاة مؤهلين التواصل مع المسؤولين بالشركات والمؤسسات				الوصول لأغلب الجاليات بالطائف إرشاد الجاليات وتوجيههم ودعوتهم	خير يوم طلعت عليه الشمس حياتي كلها لله حياة إنسان الدعوة الالكترونية .
الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة	
الشركات المؤسسات المحلات	١٠,٠٠٠	(١٢) شهر	ضعف التمويل	طلب مواد دعوية من الجمعيات مجانا - طلب دعم من التجار والمؤسسات المانحة – طلب دعم من الشركات والمؤسسات للبرامج التي تقام فيها	



الدعوة الإلكترونية				٠٣
إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام				
وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام		
دعوة الجاليات عبر وسائل التواصل الاجتماعي المختلفة	توجيه الجاليات المسلمة للالتزام بحقيقة الإسلام وأحكامه. دعوة الناس إلى الإسلام وبيان محاسنه تعليم المسلم الجديد مبادئ الإسلام	العمل على تحقيق الطاعة لله عز وجل ولرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدة وعبادة وأخلاقا الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية دعوة غير المسلمين للدخول للإسلام وتعريفهم به وبيان محاسنه لهم استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي		
المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة		
تعليم الجاليات وتوجيههم تعليم المسلمين الجدد دعوة غير المسلمين إنتاج إصدارات لدعاة الجمعية	الوصول لشريحة كبيرة من المدعوين سهولة التواصل مع المسلمين الجدد ممن يصعب زيارتهم أو حضورهم	خير يوم طلعت عليه الشمس المدارس الأجنبية حياة إنسان كن داعيا أسلمت فعلمني		
الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكاليف المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
-----	٦.٠٠٠	(١٢) شهر	ضعف النت	تقوية النت



أسلمت فعلمني		٤٠		
وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام		
تعليم المسلمين الجدد أمور دينهم		العمل على تحقيق الطاعة لله عز وجل ولرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدة وعبادة وأخلاقا الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي		
المعالم الرئيسية لتنفيذ البرنامج		مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة	
كتاب الدورة التأسيسية أكاديمية المسلم الجديد		معرفة المسلم الجديد بالأحكام الرئيسية الاستفادة من المسلم الجديد في الدعوة للإسلام	خير يوم طلعت عليه الشمس حياتي كلها لله حياة إنسان الدعوة الإلكترونية	
الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
الدوائر الحكومية المستشفيات والمستوصفات الشركات المؤسسات	٣٠٠٠٠	(١٢) شهر	ضعف التمويل	بحث عن رعاة وداعمين – المؤسسات المانحة



دوري رياضي				٥٠
إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام				
الهدف العام	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	وصف البرنامج		
العمل على تحقيق الطاعة لله عز وجل ولرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدة وعبادة وأخلاقاً الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية دعوة غير المسلمين للدخول للإسلام وتعريفهم به وبيان محاسنه لهم استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي	توجيه الجاليات المسلمة للالتزام بحقيقة الإسلام وأحكامه. دعوة الناس إلى الإسلام وبيان محاسنه	ترتيب دوري رياضي للجاليات ويتم دعوتهم فيه من خلال توزيع مواد دعوية ولوحات وكلمات وغيرها		
البرامج ذات العلاقة	مخرجات البرنامج	المعالم الرئيسية لتنفيذ البرنامج		
خير يوم طلعت عليه الشمس حياتي كلها لله حياة إنسان الدعوة الإلكترونية أسلمت فعلمني	استقطاب الجاليات زيادة عدد المهتمين نشر الوعي استقطاب لحضور البرامج الأخرى	توفير مقر التنسيق مع مختصين مواد دعوية البرامج المقدمة حصر اللغات التنسيق مع رعاية الشباب		
الحلول المقترحة		التحديات المتوقعة	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)
الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)				
النوادي الرياضية - الإستراحات - المدارس -الشركات		ضعف التمويل	(٢) شهر	٥٠٠٠٠
بحث عن رعاة وداعمين - المؤسسات المانحة				



٦. خير يوم طلعت عليه الشمس				إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
وصف البرنامج		الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة		الهدف العام
هي مبادرة أسبوعية دعوية تعليمية دورية للمسلمين الجدد والمسلمين الأصل لعدد من فئات الجاليات، تقام فيها مجموعة من الدروس التوجيهية والتعليمية والفقهية فيما يهم الجالية، وتلقى فيها خطبتي الجمعة لبعض الجاليات بلغتهم ويقدم لهم وجبات وبرامج رياضية وثقافية		توجيه الجاليات المسلمة للالتزام بحقيقة الإسلام وأحكامه. تعليم المسلم الجديد مبادئ الإسلام		العمل على تحقيق الطاعة لله عز وجل ولرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدة وعبادة وأخلاقا الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي
المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج		مخرجات البرنامج		البرامج ذات العلاقة
توفير مقرات دعاة مؤهلين توفير مواد دعوية توفير هدايا توفير وجبات		توفير مقرات دعاة مؤهلين توفير مواد دعوية توفير هدايا توفير وجبات		حياتي كلها لله المدارس الأجنبية كن داعيا الدعوة الإلكترونية أسلمت فعلمني
الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
الشركات و المؤسسات	٣٥٠,٠٠٠	(١٢) شهر	ضعف التمويل	بحث عن رعاية وداعمين – المؤسسات المانحة



حياتي لله				٧٠
إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام				
وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام		
هي مبادرة عبارة عن برامج متنوعة (فريضة الحج - العمرة - زيارة المدينة المنورة - رحلات تنزه)		العمل على تحقيق الطاعة لله عز وجل ولرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدة وعبادة وأخلاقا الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي		
المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة		
توفير داعمين دعاة مؤهلين توفير سكن توفير هدايا توفير وجبات		حياتي كلها لله المدارس الأجنبية كن داعيا الدعوة الإلكترونية أسلمت فعلمني خير يوم طلعت عليه الشمس		
الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكاليف المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
الشركات و المؤسسات	٦٠٠,٠٠٠	(١٢) شهر	التصريح عدم توفر ميزانية	البحث عن داعمين



دعوة وإفطار ومعابدة				٨٠
إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام				
وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام		
هي مبادرة دعوية و تعليمية وتفتير للجاليات تتضمن تعليم القرآن والدروس العلمية وكلمات قبل الفطور وبعد الفطور وتوزيع الوجبات وهدايا للحضور وخطبة العيد وبرنامج معابدة	توجيه الجاليات المسلمة للالتزام بحقيقة الإسلام وأحكامه.	العمل على تحقيق الطاعة لله عز وجل ولرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدة وعبادة وأخلاقاً الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي		
المعالم الرئيسية لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة		
دعاة مؤهلين توفير مقرات توفير وجبات توفير هدايا	نشر الوعي لدى المستفيدين نشر العقيدة الصحيحة جمع الجالية وزيادة الألفة والمحبة زيادة الارتباط بالجمعية	حياتي كلها لله المدارس الأجنبية كن داعياً الدعوة الإلكترونية أسلمت فعلمني خير يوم طلعت عليه الشمس		
الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكاليف المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
الشركات و المؤسسات	٢٥٠,٠٠٠	(٢) شهر	التصريح عدم توفر ميزانية	التواصل مع الجمعيات لتبادل الخبرات في إقامة البرنامج البحث عن داعمين



٩٠	حياة إنسان	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	------------	-------------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
حملة ميدانية لجمع بيانات غير المسلمين ومن ثم دعوتهم للإسلام ، وإقامة ملتقيات خلال العام تهتم بدعوة غير المسلمين تحوي أنشطة متنوعة من محاضرات ومسابقات ورياضية	دعوة الناس إلى الإسلام وبيان محاسنه	دعوة غير المسلمين للدخول للإسلام وتعريفهم به وبيان محاسنه لهم الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
دعاة مؤهلين موظفين بعقد مؤقت متطوعين توفير مقرات توفير وجبات توفير هدايا مواد دعوية	إيصال رسالة الإسلام مسلمين جدد دعاة لغيرهم	حياتي كلها لله المدارس الأجنبية كن داعيا الدعوة الإلكترونية

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
الشركات و المؤسسات	٢٥٠,٠٠٠	(١٢) شهر	عدم توفر ميزانية	البحث عن داعمين



١٠	ضيوف الطائف	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	-------------	-------------------------------------

الهدف العام	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	وصف البرنامج
العمل على تحقيق الطاعة لله عز وجل ولرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدة وعبادة وأخلاقا الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي	توجيه الجاليات المسلمة للالتزام بحقيقة الإسلام وأحكامه.	مبادرة تستهدف زوار الطائف من الجاليات وتوفير استراحة وضيافة لهم وتقديم برامج دعوية لهم تركز على جانب العقيدة الصحيحة وما يضادها
كن داعيا الدعوة الإلكترونية	نشر الوعي لدى المستفيدين نشر العقيدة الصحيحة	دعاة مؤهلين توفير مقرات توفير وجبات توفير هدايا مواد دعوية

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
الشركات و المؤسسات	٢٥٠٠٠	(١٢) شهر	عدم توفر ميزانية عدم توفر مقر	البحث عن داعمين



الإدارة	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام الدعوة النسائية
عدد البرامج	10
إجمالي موازنة البرامج	382.000 ريال سعودي



٠١	غراس	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	------	-------------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
برنامج يعتني بالمرأة المسلمة وتنقيفها وتطويرها لتكون امرأة فاعلة تؤدي دورها الإيجابي سواءً في: المستشفيات أو السجون ودور الملاحظة وغيرها والمساجد من القطاعات المستهدفة .	توعية المرأة بأحكام الدين الاسلامي	نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدة وعبادة وأخلاقا

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
١- دروس . ٢- محاضرات . ٣- مسابقات .	- تصحيح بعض الأمور العقيدية التي تشكل على النساء . - تثقيف المرأة في الجوانب الفقهية . - نشر العلم النافع .	لايوجد .

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
مركز الدعوة والإرشاد السجن المستشفيات جمعية الفتيات	٣٠٠٠٠ ريال	طوال العام	الميزانية المقر عدم وجود مواصلات	١- توفير مقر مناسب ٢- ايجاد عن داعمين ٣- ايجاد مواصلات



٠٢	مبادرة ينابيع الحكمة	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	----------------------	-------------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
تأهيل طالبات علم شرعي ضمن مصفوفة تفاعلية بسلسلة تكاملية متدرجة من الدروس والبرامج الشرعية	توعية المرأة بأحكام الدين الاسلامي	الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية
المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
- التوجيه الدعوي المبني على الأدلة الشرعية. ٢- عرض النقاط الرئيسية والحجج المؤيدة. ٣- الالمام بالقواعد العامة بمنهج أهل السنة والجماعة.	تأصيل ٤٠ دراسة تأصيلا عقديا . - توجيه الطالبات للمنهج الصحيح الموافق لمنهج أهل السنة والجماعة .	لايوجد .

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لايوجد	٣٠٠٠٠ ريال سعودي	(٤) شهر	١- عدم وجود ميزانية. ٢- اعتذار المشايخ.	١- إيجاد داعم . ٢- تقديم الشيخ عبر الزوم.



٠٣	شذرات رمضان	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	-------------	-------------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
عبارة عن بطاقات الكترونية باللغتين العربية والانجليزية يتم نشرها يوميا عبر مواقع التواصل الاجتماعي الخاصة بالجمعية وغيرها طيلة شهر رمضان المبارك ، تحوي مجموعة من الأحكام والفتاوى الخاصة بالنساء في الصيام وغيره .	توعية المرأة بأحكام الدين الإسلامي	استخدام التقنية الحديثة في الدعوة الى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي.

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
١- تبصير المرأة بالأحكام الشرعية المهمة .	- توعية النساء للأحكام الفقهية الخاصة بهن - عباد الله عز وجل على علم وبصيرة. - التجديد والابتكار في الوسائل الدعوية	اكتب هنا .

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لا يوجد	صفر ريال سعودي	شهر رمضان المبارك	عدم وجود تصريح	إيجاد تصريح



٠٤	مبادرة مداد	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	-------------	-------------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
سلسلة تفاعلية من الدروس والحلقات في مجال (العقيدة والفقه والتفسير والحديث) لراغبات العلم الشرعي بمعدل يومين من كل أسبوع.	توعية المرأة بأحكام الدين الاسلامي	الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية.
المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
١- دروس شرعية ٢- اللقاءات الدعوية الجلسات الحوارية . ٢- اختبارات .	تأصيل ٥٠ دارسة من طالبات العلم الشرعي. التوجيه الصحيح لمنهج أهل السنة والجماعة . الفهم الصحيح لمعاني آيات القرآن الكريم	لايوجد .

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لايوجد	٧٠٠٠٠ ريال سعودي	(٦) أشهر	عدم وجود ميزانية عدم وجود تصريح عدم توفر مواصلات	إيجاد داعم العمل لاستخراج التصريح توفير مواصلات



٥٠	دعوني كما أنا	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	---------------	-------------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
سلسلة من اللقاءات التفاعلية لفتيات المرحلة المتوسطة لتبصيرهن عقديا ومواجهة التحديات .	بناء وتعزيز الهوية الوطنية والقيم الإسلامية لدى الشباب	الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
لقاءات	تصحيح بعض المفاهيم لـ ٥٠ فتاة في الأمور العقدية المعاصرة غرس السلوك السليم وتعزيزه	لايوجد .

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
رفع خطاب شراكة مجتمعية لجمعية الفتيات للمشاركة في برنامج (كناز ٩	١٠٠٠ ريال سعودي	(٦ أشهر)	لايوجد	لايوجد



٠٦	مفاتيح إيمانية	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	----------------	-------------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
سلسلة من الأنشطة التفاعلية لفتيات المرحلة الابتدائية لغرس العقيدة الصحية في نفوسهن .	غرس القيم الإسلامية في نفوس الناشئة	الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية

المعالم الرئيسية لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
ورش عمل	تأصيل المعاني الإسلامية في نفوس الناشئة تعظيم الله عز وجل ومحبيه	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
رفع خطاب شراكة مجتمعية لجمعية الفتيات للمشاركة فقرات برنامج المرحلة الابتدائية .	١٠٠٠ ريال سعودي	(٦) أشهر	لا يوجد	لا يوجد



٠٧	مسابقة (إ Iraq)	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	-------------------	-------------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
مسابقة الكترونية تفاعلية خلال الاجازة الصيفية عبر مواقع التواصل الاجتماعي لتبصير المرأة بالأحكام الشرعية الهامة (٤ أيام من كل أسبوع).	توعية المرأة بأحكام الدين الاسلامي	نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدة وعبادة وأخلاقاً.

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
مقاطع فيديو روابط لاجابات	تحقيق الطاعة لله عز وجل وللرسول صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر نشر العلم النافع عبر وسائل التقنية	لايوجد.

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لايوجد	٢٠٠٠٠ ريال سعودي	(١) أشهر	عدم توفر ميزانية عدم وجود تصريح	توفير ميزانية استخراج تصريح



٨٠	مبادرة (غيث)	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	----------------	-------------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
تأهيل ٣٠ فناة من خريجات ومجيدات اللغة الانجليزية وتدريبهن تدريب تأصيلي متكامل يجمع ما بين المعرفة والمهارة والتطبيق وتطوير الأساليب والوسائل الدعوية وفق منهجية علمية رصينة لدعوة الجاليات إلى الإسلام.	توجيه الجاليات المسلمة للالتزام بحقيقة الاسلام وأحكامه.	الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
١- دورات علمية. ٢- ورش عمل. ٣- تطبيقات ميدانية. ٤- لقاءات دعوية.	١- التطبيق العملي ل ٣٠ ل دارة في دعوة الجاليات . ٢-المشاركة في أنشطة وبرامج الجمعية الخاصة بالجاليات	١- حفل المسلمات الجدد. ٢- علمني الإسلام. .

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لايوجد	٥٠٠٠٠ ريال سعودي	(٦) أشهر	عدم وجود ميزانية عدم وجود تصريح عدم توفر مواصلات	إيجاد ميزانية استخراج تصريح للبرنامج توفير مواصلات



٠٩	علمني الإسلام	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	---------------	-------------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
برامج علمية ودعوية وثقافية لدعوة غير المسلمين الى الاسلام لتصحيح عقائدهم وسلوكهم وعبادتهم.	تعليم المسلم الجديد مبادئ الاسلام	دعوة غير المسلمين للدخول للاسلام وتعريفهم به وبيان محاسنه لهم.

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
١- دروس. ٢- لقاءات. ٣- مطبوعات ومنشورات.	غرس العقيدة الصحيحة والسليمة بيان يسر الدين الإسلامي	حفل المسلمين الجدد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لايوجد	٨٠٠٠٠ ريال سعودي	(١٢) أشهر	عدم وجود ميزانية عدم وجود تصريح عدم توفر مواصلات	إيجاد ميزانية استخراج تصريح للبرنامج توفير مواصلات



١٠	حفل تكريم المسلمات الجدد	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	--------------------------	-------------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
حفل جماهيري سنوي يقام لتكريم المسلمات الجدد خلال العام بمشاركة المجتمع	دعوة الناس الى الإسلام وبيان محاسنه	دعوة غير المسلمين للدخول للإسلام وتعريفهم به وبيان محاسنه لهم

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
البرنامج	اعتزاز المسلمة الجديدة بالهوية الإسلامية اظهار الألفة والمحبة والرحمة	غيث علمني الاسلام.

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لايوجد	١٠٠٠٠٠ ريال سعودي	(١) أشهر	عدم وجود ميزانية عدم وجود تصريح عدم توفر مواصلات	إيجاد ميزانية استخراج تصريح للبرنامج توفير مواصلات



الإدارة	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام علم وبصيرة
عدد البرامج	3
إجمالي موازنة البرامج	150.000 ريال سعودي



١٠	مبادرة مشكاة السالكين	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	-----------------------	-------------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
ويقصد به لجانب العلمي الديني الشرعي وهو يشير إلى الدراسة المتخصصة والمعمقة في العلوم التي تتعلق بالشريعة الإسلامية. هذه العلوم تشمل مجموعة متنوعة من المجالات التي تهدف إلى فهم النصوص الدينية وتطبيقها، وإرشاد المسلمات في حياتهم الدينية واليومية وفقاً لمبادئ الإسلام.	توعية المرأة بأحكام الدين الاسلامي	نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدةً وعبادةً وأخلاقاً

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
تنمية الجانب العلمي الديني وتعني تعزيز المعرفة والفهم العميق للدين الإسلامي، ويتحقق ذلك من خلال مجموعة من البرامج العلمية الدينية . منها: ١- دراسة القرآن الكريم - التلاوة والتجويد تعلم قراءة القرآن بطريقة صحيحة وفقاً لأحكام التجويد. ٢- التفسير: فهم معاني الآيات من خلال دراسة تفاسير العلماء المعتبرين ٣. - تعلم السنة النبوية : - الحديث الشريف : حفظ الأحاديث وفهمها ودراسة شروحاتها. - السيرة النبوية: دراسة حياة النبي محمد ﷺ والأحداث التاريخية المهمة في سيرته. ٤. العقيدة الإسلامية: التوحيد: دراسة أقسام التوحيد وأهميته في حياة المسلم. ٥. الفقه الإسلامي : دراسة الأحكام الشرعية المتعلقة بالعبادات والمعاملات والأحوال الشخصية. ٦- المهارات اللغوية : علم اللغة العربية يختص بدراسة القواعد التي تنظم تركيب الجمل والكلمات في اللغة. يهدف النحو إلى تحديد الأشكال الصحيحة للكلمات وتركيب الجمل بحيث تكون متوافقة مع قواعد اللغة.	تعزيز الفهم الصحيح للإسلام وتطبيقه في الحياة اليومية ودعوة إليه.	.

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
مؤسسة الحبيب الخيرية	٥,٠٠٠ ريال سعودي	(١٢) شهر	ضعف الإقبال أو التفاعل تفاوت المستوى العلمي والثقافي نقص الموارد المالية صعوبة الإعلان للبرامج قلة الكوادر المؤهلة	إطلاق حملات دعائية جذابة على وسائل التواصل الاجتماعي توضح أهداف المبادرة وفائدتها تقسيم البرامج إلى مستويات مبتدئة ومتوسطة ومتقدمة البحث عن رعاة محليين أو جهات مانحة تدعم المشاريع المجتمعية والدعوية



٠٢	مبادرة تأهيل وتمكين	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	---------------------	-------------------------------------

الهدف العام	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	وصف البرنامج
نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدةً وعبادةً وأخلاقاً	توعية المرأة بأحكام الدين الاسلامي	تدريب ميداني ومهاري يعزز قيم التواصل الفعال والأخلاق الفاضلة وينمي المهارات لدى الدارسات

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
بادرة التدريب الميداني والمهاري تهدف إلى تطوير الكفاءات الشابة والمساهمة في بناء مجتمع متماسك ومعتز بهويته الدينية. يتمحور البرنامج حول تزويد المشاركات بالمهارات العملية والمعرفية التي تؤهلهم للمساهمة بفعالية في مجتمعاتهم وأماكن عملهم من خلال منظور ديني وأخلاقي ومن ذلك: ١. تعزيز الفهم الديني العميق: تزويد المشاركات بفهم متكامل لمبادئ الدين وأخلاقياته، وكيفية تطبيقها في الحياة اليومية والعمل ٢. تنمية المهارات الميدانية : توفير فرص عملية للتدريب في بيئات حقيقية تمكن المشاركات من تطبيق ما تعلموه بشكل مباشر، سواء في المؤسسات الدينية أو المجتمعية. ٣. بناء مجتمع متماسك: العمل على إنشاء شبكة من الأفراد القادرين على تقديم الوعي الديني والاجتماعي داخل مجتمعاتهم، مما يعزز من تماسك المجتمع واستقراره.	تحسين المهارات تعزيز الثقة والوعي تعزيز القيم بناء القدرات	

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
مؤسسة الحبيب الخيرية	٥,٠٠٠ ريال سعودي	(١٢) شهر	صعق الإقبال أو التفاعل تفاوت المستوى العلمي والثقافي نقص الموارد المالية صعوبة الإعلان للبرامج قلة الكوادر المؤهلة التزام المشاركات	إطلاق حملات دعائية جذابة على وسائل التواصل الاجتماعي توضح أهداف المبادرة وفائدتها تقسيم البرامج إلى مستويات مبتدئة ومتوسطة ومتقدمة البحث عن رعاة محليين أو جهات مانحة تدعم المشاريع المجتمعية والدعوية وضع مكافآت مالية للمشاركات



٠٣	مبادرة تواصل	إدارة شؤون الدعوة والتعريف بالإسلام
----	--------------	-------------------------------------

الهدف العام	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	وصف البرنامج
نشر العلم النافع وتبصير الناس بأمور دينهم عقيدةً وعبادةً وأخلاقاً	توعية المرأة بأحكام الدين الاسلامي	تسعى مبادرة تواصل بناء شبكة قوية من العلاقات الاجتماعية والمهنية بين الدفات المتخرجة من برنامج علم وبصيرة وخلق بيئة داعمة ومستدامة للخريجات الجدد، حيث تتيح لهن الفرصة للتواصل والتعلم والتطوير المهني من زميلاتهن.

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
تقديم برامج تدريبية متخصصة في مجالات الخطابة الدعوية ، التواصل الفعال ، والإدارة الدعوية. تنظيم ورش عمل ودورات تدريبية تهدف إلى تطوير مهارات الداعيات وزيادة قدراتهن في الدعوة والتواصل . توفير الدعم الفني والمادي للداعيات لتمكينهن من تنفيذ البرامج والفعاليات الدعوية بكفاءة. إنشاء شبكات تواصل وتعاون وتبادل الخبرات والمعرفة ودعم بعضهن البعض. تنظيم فعاليات تواصلية دورية تجمع بين الداعيات وتعزز التعاون والتواصل المثمر بينهن. إجراء تقييم دوري لأداء الداعيات ونتائج البرامج والفعاليات الدعوية . تحليل البيانات واستخلاص الدروس المستفادة لتحسين البرامج وتطويرها . توفير إشراف وإرشاد فني للداعيات من قبل متخصصين ومشايخ.	تعزيز العلاقات المجتمعية تحسين مهارات التواصل نشر الوعي بناء مجتمع داعم	

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
مؤسسة الحبيب الخيرية	٥,٠٠٠ ريال سعودي	(١٢) شهر	صعف الإقبال أو التفاعل تفاوت المستوى العلمي والثقافي نقص الموارد المالية صعوبة الإعلان للبرامج قلة الكوادر المؤهلة التزام المشاركات	إطلاق حملات دعائية جذابة على وسائل التواصل الاجتماعي توضح أهداف المبادرة وفائدتها تقسيم البرامج إلى مستويات مبتدئة ومتوسطة ومتقدمة البحث عن رعاة محليين أو جهات مانحة تدعم المشاريع المجتمعية والدعوية وضع مكافآت مالية للمشاركات



الإدارة	إدارة الإستراتيجية وتطوير الأعمال
عدد البرامج	3
إجمالي موازنة البرامج	45.000 ريال سعودي



٠١	الجودة	الاستراتيجية وتطوير الأعمال
----	--------	-----------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
بناء وتصميم أدوات ومعايير ووثائق الجودة واعتمادها ونشرها والتوعية بأهمية الالتزام بها	تعزيز الكفاءة التشغيلية.	استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي .

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
١-تصميم معايير الجودة. ٢-إعداد نماذج العمل . ٣-إعداد الأدلة والسياسات . ٤-اعتماد معايير الجودة. ٥- ثقافة الجودة.	١-معايير الجودة المعتمدة. ٢- دليل الجودة . ٣-سياسة الجودة . ٤- دليل العمليات .	١ - قياس . ٢ - ارتقاء .

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
جهة استشارية + خبراء	٥,٠٠٠ ريال سعودي	(١٢) شهر	١-نقص الموارد المالية والبشرية . ٢- مقاومة التغيير. ٣-صعوبة قياس الجودة. ٤-التغيرات في البيئة الخارجية.	١- توفير الموارد اللازمة و الحصول على دعم الإدارة العليا لتخصيص الموارد المالية والبشرية اللازمة للمبادرة. ٢-إشراك الجميع وشرح الفوائد من البرنامج . ٣- التدريب الكافي للموظفين . ٤- الاطلاع على أفضل الممارسات والاستفادة منها . ٥-المرونة في التعامل مع المتغيرات والتكيف معها .



٠٢	قياس	الاستراتيجية وتطوير الأعمال
----	------	-----------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
مبادرة "قياس" هي إحدى البرامج الرائدة التي تهدف إلى تحسين كفاءة وفعالية الجمعية من خلال تصميم نماذج متكاملة لجمع البيانات ، وتحليلها ، وتقييم الأداء ، وعرض النتائج في تقارير دورية	تعزيز الكفاءة التشغيلية.	استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي .

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
١- تصميم نماذج المتابعة ٢- دليل نماذج تقارير الأداء (شرح - آلية) ٣- إدخال البيانات ٤- تجهيز التقارير الدورية ٥- عرض النتائج ٦- تطوير النماذج	١- تقارير الأداء الدورية. ٢-قواعد بيانات محدثة. ٣-توصيات لتحسين الأداء. ٤-نظام متابعة وتقييم . ٥-اتخاذ القرارات التحسينية المبنية على البيانات وتوثيقها	١- الجودة . ٢- ارتقاء.

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
جهة استشارية + خبراء	٣٥,٥٠٠ ريال سعودي	(١٢) شهر	١- جودة ودقة البيانات. ٢-مقاومة التغيير. ٣-الاستمرار . ٤-تحليل البيانات . ٥- توظيف نتائج التقارير .	١١-وضع معايير واضحة لجمع البيانات وتدريب الموظفين على كيفية جمع البيانات بدقة . ٢-تنظيم ورش عمل توعوية وتدريبات لشرح الفوائد، وإشراك الموظفين في عملية التغيير لزيادة القبول. ٣-وضع خطط تتضمن تدريب الكوادر ، وتحديث النماذج والأدوات، وضمان وجود دعم مالي وإداري مستمر. ٤- تطوير أدوات تحليل البيانات، وإشراك مختصين في تحليل البيانات، وتدريب الفريق على استخدام هذه الأدوات ٥- التقييم الفاعل المرتبط بتقييم الأداء الوظيفي .



٠٣	ارتقاء	الاستراتيجية وتطوير الأعمال
----	--------	-----------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
تهدف إلى تعزيز وتحسين أداء الجمعية من خلال منهجية منظمة لرصد فرص التحسين وتقديم التوصيات التطويرية. تركز البرنامج على تطوير الخطة الاستراتيجية وأدواتها ونماذجها لتحقيق أقصى قدر من الفعالية والكفاءة.	تعزيز الكفاءة التشغيلية.	استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي .

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
١- إعداد آلية رصد فرص التحسين . ٢- صياغة التوصيات التطويرية. ٣- العرض والمراجعة النهائية . ٤- اعتماد الإجراءات التحسينية .	١- نموذج تقديم الملاحظات . ٢- آلية رصد فرص التحسين . ٣- التوصيات التطويرية المعتمدة .	١- الجودة . ٢- قياس .

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
جهة استشارية + خبراء	٤,٥٠٠ ريال سعودي	(١٢) شهر	١- التوافق على الإجراءات التحسيني . ٢- الاحتياج الطارئ للتغيير . ٣- ارتباط معالجة الفرص التحسينية بالنتائج .	١ . دراسة ومناقشة الإجراءات التحسينية من قبل فريق التخطيط . ٢- آلية سهلة وسريعة لضمان مرونة التغيير معالجة التحديات . ٣- تحديد موعد دوري للإجراءات التحسينية .



الإدارة	إدارة الموارد المالية الاستدامة
عدد البرامج	7
إجمالي موازنة البرامج	صفر ريال سعودي

٠١	نموذج التكلفة الموحد	إدارة المالية والاستدامة
----	----------------------	--------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
عمل نموذج تكلفة موحد لكل ادارت الجمعية لتعمل عليه يكون هو الأساس المعيارى لوضع الميزانيات وتكاليف النشاط ورصد دقيق لكافة البنود التي تحتاجها بدقة.	تعزيز الكفاءة التشغيلية.	استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي .

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
نموذج اكسل شامل لكافة البنود المطلوبة لخدمة المشاريع والبرامج وتعزيز كفاء التشغيل والانفاق.	نموذج بمعيار واضح ومحدد للتكاليف.	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لا يوجد	لا يوجد ريال سعودي	(٣) أشهر	عدم التفرغ الكامل – عدم التخصصية لبعض الإدارات.	تشكيل لجنة مجمعة لمدة محددة.



٠٢	الاسترداد الضريبي	إدارة المالية والاستدامة
----	-------------------	--------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
استرداد الضرائب على الفواتير الواردة الى الإدارة المالية الخاصة بكافة أنواع التكاليف.	تعزيز الكفاءة التشغيلية.	استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي .

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
١- حصر الفواتير الضريبية الصحيحة. ٢- وضع الاشتراطات الضريبية. ٣- الاسترداد خلال الفترة النظامية.	رد مبالغ الضريبة الى حسابات الجمعية.	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لا يوجد	لا يوجد ريال سعودي	(٣) أشهر	تغير الأنظمة الضريبية.	دورة تدريبية اخصائي ضريبة القيمة المضافة.



٠٣	الصكوك العقارية	إدارة المالية والاستدامة
----	-----------------	--------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
هي نوع من أنواع الاستثمار ذو العائد المتوسط الى العالي يشراء جزء من صك ملكية احد العقارات من خلال الوسطاء الماليين العقاريين والشركات التي تطرح المشاريع للتمويل وتدفع في المقابل عائد على الشراء بعد فترة زمنية محددة.	تعزيز الكفاءة التشغيلية.	استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي .

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
١- حصر الفواتير الضريبية الصحيحة. ٢- وضع الاشتراطات الضريبية. ٣- الاسترداد خلال الفترة النظامية.	مصدر إيرادات جديد.	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لا يوجد	لا يوجد ريال سعودي	(١) شهر	موافقة مجلس الإدارة.	شرح بشكل مسبق للإدارة.



٠٤	شركة غير ربحية	إدارة المالية والاستدامة
----	----------------	--------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
شركة تقوم بالتعاملات مع الجهات الحكومية وتتولى الاسناد الحكومي.	تعزيز الكفاءة التشغيلية.	استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي .

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
انشاء شركة غير ربحية حسب متطلبات قانون الأساس للشركات الجديد.	مصدر دخل جديد للجمعية. ثقة في التعامل الحكومي. توسع استثماري.	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
الجهات الحكومية - الشركات	لا يوجد ريال سعودي	(١٢) شهر	المتطلبات النظامية.	التواصل مع جهات أخرى لها نفس التجربة.



٥٠	تقييم الأصول	إدارة المالية والاستدامة
----	--------------	--------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
تقييم الأصول بكل أنواعها بشكل مستمر كل ٣ سنوات.	إدارة الأصول بكفاءة وفعالية.	استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي .

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
تقييم الأصول الخاصة بالجمعية لتعزيز الثقة ورفع القيمة.	رفع قيمة الأصول بما يظهر بشكل عادل قيمتها الحقيقية.	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لا يوجد	لا يوجد ريال سعودي	(٣٦) شهر	ارتفاع التكلفة	طرحها كمشروع او تمويل من الميزانية.



٥٦	الدوام الوظيفي المرن	إدارة المالية والاستدامة
----	----------------------	--------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
توفير وظائف بدوام مرن تخدم البرامج والأنشطة بعائد مادي مناسب.	١ - الاستثمار الأمثل للمتطوعين والمتطوعات. ٢ - تعزيز الكفاءة التشغيلية.	استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي .

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
دوام وظيفي مرن بعدد الساعات.	تحقيق نسبة انفاق وكفاءة في التشغيل.	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
الجهات الحكومية – المواطنین – مستفيدي البرامج	لا يوجد ريال سعودي	(١٢) شهر	لا يوجد	لا يوجد



٠٧	صناديق ادخار للموظفين	إدارة المالية والاستدامة
----	-----------------------	--------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
صندوق ادخار بحساب بنكي خاص وفرعي يخدم موظفي الجمعية عند التقاعد.	تعزيز الكفاءة التشغيلية.	استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي .

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
استقطاع ٢ الى ٥ % من رواتب الموظفين على مدار عمر العمل في الجمعية يستفاد به عند التقاعد.	١- تعزيز الولاء للموظفين. ٢- تعزيز كفاءة الانفاق.	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لا يوجد	لا يوجد ريال سعودي	(١) شهر	موافقة كافة الموظفين	جعل الموضوع اختياري



الإدارة	إدارة التسويق والتواصل المؤسسي
عدد البرامج	5
إجمالي موازنة البرامج	1.178.000 ريال سعودي



١٠	هويتي	إدارة التسويق والتواصل المؤسسي
----	-------	--------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
تهدف مبادرة "هويتي" إلى نشر الوعي بأهمية الالتزام بالهوية الوطنية والدينية بين أوساط الشباب والفتيات على مستوى الطائف، وذلك من خلال حملة إعلامية تفاعلية عبر منصات التواصل الاجتماعي وحضورية عبر المواد الإعلامية بالتعاون مع الجامعات والمعاهد والمدارس.	بناء وتعزيز الهوية الوطنية والقيم الإسلامية لدى الشباب.	العمل على تحقيق الطاعة لله عزوجل ولرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر.

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
تصميم محتوى إبداعي وجذاب يتناسب مع أهداف البرنامج واهتمامات الشباب والفتيات إطلاق حملة إعلامية عبر منصات تويتر ، سناب ، تيك توك تنظيم فعاليات حضورية وتفاعلية (المسابقات ، الندوات ، العروض ، المواد الإعلامية ، المعارض) التعاون مع المؤثرين للتفاعل والنشر	زيادة الوعي بأهمية الالتزام بالهوية الوطنية والدينية بين الشباب والفتيات. إقامة عدد ٣ حملات عبر منصات التواصل كتابة عقد ترويج مع مؤثر واحد نشر عدد ٢٠ محتوى خاص بالبرنامج	هويتي قيمي حملة طاعة ولي الأمر كن قدوة أنا ابن الضاد أخلاقنا راياتنا ابنة الوطن

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
وزارة التعليم . وزارة الثقافة . الجامعات والمعاهد والمدارس الأهلية. المؤثرون من الشباب والفتيات	٦٧,٠٠٠ ريال سعودي	(٢) شهرين	تكلفة الإعلانات الترويجية للمبادرة تكلفة قيمة جوائز المسابقات تكلفة المعارض والمواد الإعلامية صناعة المحتوى المناسب	التركيز على المحتوى ودراسته قبل النشر على عينة مختارة البحث عن شراكات مع جهات ذات الاهتمام عرض البرنامج على الداعمين والمانحين للرعاية



٠٢	جسور	إدارة التسويق والتواصل المؤسسي
----	------	--------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
جسور - مبادرة لربط أصحاب المصلحة بالجمعية ورفع نسبة رضاهم عن آليات التواصل وذلك عبر عدد من الأنشطة والإجراءات والتي تقام	تعزيز التواصل الفاعل مع اصحاب المصلحة.	العمل على تحقيق الطاعة لله عزوجل ورسوله صلى الله عليه وسلم ولأولي الأمر.

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
عقد اجتماعات مركزة مع نخبة من أصحاب المصلحة تنفيذ زيارات أصحاب المصلحة تطوير قنوات التواصل الاستطلاعات الدورية إقامة فعاليات إنشاء دليل (تطبيق التواصل)	زيادة نسبة رضا أصحاب المصلحة تحسين آليات التواصل زيادة التفاعل والمشاركة تطبيق تواصل	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
التجار المؤسسات المانحة المتبرعين الفرديين	١٨,٠٠٠ ريال سعودي	(٦) أشهر متفرقة	عدم وجود قاعة مناسبة للاجتماع زيادة في تكلفة تطوير قنوات التواصل	عقد اجتماعات مصغرة في مبنى الجمعية البحث عن تطوير القنوات الأقل تكلفة



٣٠	نماء	إدارة التسويق والتواصل المؤسسي
----	------	--------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
حملة تسويقية تحتوي على ١٤ برنامج ومشروع منها الاستقطاع الشهري - خير لك- الدروس العلمية - روافد الدعوة - التأمين الطبي - بصمة خير تدوم لك - وفاء الكفارات - الزكاة - سقيا الماء - سقيا الحاج - إفطار صائم - السلة الغذائية وذلك على مدار الثلاث سنوات القادمة	تحقيق الاستدامة المالية.	استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله عز وجل ونشر العلم الشرعي .

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
شركة تسويقية خارجية مشاريع للتسويق حسابات منصات التواصل الاجتماعي	توسيع قاعدة المتبرعين الدائمين زيادة عد المتبرعين الدائمين	نماء عناية خليك معنا نمو استدامة

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
شركة تسويقية	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	(٣) سنوات	ارتفاع قيمة العقد التسويقي مع الشركات ضعف مشاريع التسويق انخفاض عدد المتابعين والمتفاعلين في المنصات	البحث عن شركات أقل قيمة تفعيل لجنة صياغة المشاريع للاستحداث والتطوير تفعيل الحملات التفاعلية للمنصات



٠٤	عناية	إدارة التسويق والتواصل المؤسسي
----	-------	--------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
عدد من الأنشطة والبرامج التي ترفع من نسبة رضا المعنيين عن جودة التواصل	تطوير منظومة اتصال مؤسسي فاعل.	الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية .

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
استطلاعات الرأي مقابلات مع المعنيين ورش العمل دليل التواصل	عدد ١٣ استطلاع للرأي عدد ٦ لقاءات مع المعنيين أصحاب الرأي السديد استقطاب ١٠ مستشارين متطوعين	عطاؤكم إحسان - المتطوعين

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لا يوجد	١٨,٠٠٠ ريال سعودي	(٣) سنوات	عدم الرد على الاستطلاعات من المعنيين عدم حضور ورش العمل من قبل المعنيين	التواصل المستمر مع المعنيين تقديم شهادات او تكريم للمعنيين المتفاعلين



٥٠	قيمنا روحنا	إدارة التسويق والتواصل المؤسسي
----	-------------	--------------------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
تقديم عدد من البرامج والأنشطة المعززة للقيم المؤسسية داخل الجمعية	تعزيز منظومة القيم المؤسسية.	الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية .

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
حملات داخلية شاشات توعوية برامج موضوعية استبانات	عدد سبعة حملات داخلية لتعزيز منظومة القيم المؤسسية رفع مستوى القيم المؤسسية لدى الموظفين عدد ٧ برامج موضوعية (استضافات - ترفيه - رحلات)	تجربة رائعة

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
لا يوجد	٧٥,٠٠٠ ريال سعودي	(١٤) أشهر	الميزانية ضعف التفاعل	البحث عن شركاء لرعاية البرامج والرحلات وضع حوافز للمتفاعلين



الإدارة	إدارة الدعم المؤسسي
عدد البرامج	6
إجمالي موازنة البرامج	115.000 ريال سعودي



١٠	تأهيل وتدريب الموارد البشرية	إدارة الدعم المؤسسي
----	------------------------------	---------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
برنامج تطويري يهدف إلى تعزيز مهارات وقدرات الموظفين داخل بيئة العمل، بما يساهم في تحسين أدائهم الوظيفي وزيادة إنتاجيتهم	تعزيز قدرات الموارد البشرية وتمكينها.	استخدام التقنية الحديثة

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
١. تحديد الاحتياج ٢. وضع أهداف التدريب ٣. تصميم البرامج التدريبية ٤. اختيار المدربين المؤهلين	١ . التدريب والتأهيل المهاري ٢ . التدريب والتأهيل التقني ٣ . زيادة الإنتاجية والكفاءة	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
١ . مراكز التدريب المهني ٢ . المؤسسات التعليمية ٣ . المنصات التعليمية عبر الانترنت	١٥٠٠٠ ريال	(١٢) شهر	الدعم المالي	الموارد التعليمية عبر الانترنت



٠٢	العطاء بلا مقابل	إدارة الدعم المؤسسي
----	------------------	---------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
هو مجموعة من الأنشطة التي يتم تنظيمها بهدف إشراك الأفراد في العمل الاجتماعي أو الإنساني بشكل طوعي	الاستثمار الأمثل للمتطوعين والمتطوعات	العمل على تحقيق الطاعة لله عز وجل ولرسوله عليه الصلاة والسلام ولولاة الأمر

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
١. استيعاب مفهوم العمل التطوعي بكافة مجالاته ٢. تحديد الأهداف والاحتياجات . ٣. وضع خطة عمل مفصلة ٤. تدريب المتطوعين وتأهيلهم	١ . تحسين سمعة الجمعية ٢ . خفض التكاليف ٣ . إيجاد قنوات جديدة للمشاركة المجتمعية	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
منصة العمل التطوعي	٠ ريال	(١٢) شهر	الفريق التطوعي	استخدام الموارد المتاحة بكفاءة



٠٣	تعزيز كفاءة العمليات التقنية	إدارة الدعم المؤسسي
----	------------------------------	---------------------

الهدف العام	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	وصف البرنامج
استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله ونشر العلم الشرعي	تطوير بنية تقنية متكاملة	تحسين مهارات وتطوير أداء العاملين في مجال التقنية

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
١. تحديث الأجهزة التقنية ٢. تطوير الأنظمة الداخلية ٣. تعزيز الأمان السبراني ٤. التحفيز والتشجيع ٥. تحقيق التوازن بين الحياة والعمل ٦. تعزيز الصحة واللياقة الجسدية	١. كفاءة أعلى وإنتاج أفضل ٢. تقليل التكاليف ٣. تحسين إدارة المخاطر ٤. إبداع وابتكار أكثر	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
- الشركات التقنية والمؤسسات الخاصة - الاستشاريون التقنيون	١٠٠٠٠ ريال	(١٢) شهر	التكلفة المالية - تأمين البيانات والخصوصية - تدريب الموظفين	الأتمة والتشغيل الذاتي



٠٤	برنامج الصيانة الوقائية	إدارة الدعم المؤسسي
----	-------------------------	---------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
إنشاء برنامج صيانة وقائية شامل لضمان الحفاظ على المعدات والمرافق في حالة جيدة وتجنب الأعطال المفاجئة	تعزيز الكفاءة التشغيلية	استخدام التقنية الحديثة في الدعوة إلى الله ونشر العلم الشرعي

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
- إعداد جدول زمني للصيانة الوقائية للمعدات والأجهزة. - تدريب موظفي القسم على القيام بالصيانة الروتينية. - تخصيص ميزانية لصيانة الأنظمة المهمة بشكل دوري.	- الفحص المنتظم والصيانة الدورية - الحفاظ على المعدات في حالة جيدة - اكتشاف المشكلات المحتملة - الحفاظ على المعدات لفترات أطول	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
العمال والفنيين	٥٠٠٠٠ ريال	(١٢) شهر	١ . التكلفة الأولية العالية ٢ . نقص الموارد البشرية المؤهلة	الاستفادة من التقنيات الحديثة



٥٠	تحسين بيئة العمل	إدارة الدعم المؤسسي
----	------------------	---------------------

الهدف العام	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	وصف البرنامج
الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية	تطوير بيئة عمل مؤسسية وجاذبة	العمل على تحسين بيئة العمل في المرافق العامة مثل مكاتب الموظفين، الحمامات، مناطق الاستراحة، وغيرها، بهدف تعزيز الراحة والصحة

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
- إجراء مسح للبيئة الحالية ومعرفة الاحتياجات الفعلية للموظفين. - تحسين الإضاءة، التهوية، وتنظيف المناطق المشتركة. - إضافة لمسات من الراحة مثل النباتات الداخلية أو مناطق للاسترخاء.	١. زيادة الإنتاجية والكفاءة ٢. تحسين الصحة النفسية والبدنية للموظفين ٣. تحقيق رضا الموظفين وزيادة ولائهم	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
شركات التأمين	٣٠٠٠٠ ريال	(١٢) شهر	التكلفة الأولية العالية	التدابير الوقائية تطبيق أنظمة تواصل فعالة خلق بيئة محفزة للإبداع



٠٦	التقييم والمراجعة المستمرة للأداء	إدارة الدعم المؤسسي
----	-----------------------------------	---------------------

وصف البرنامج	الهدف الاستراتيجي ذو العلاقة	الهدف العام
تطبيق عملية تقييم أداء دورية (ربع سنوية أو سنوية) مع تقديم تغذية راجعة فعالة	تعزيز قدرات الموارد البشرية وتمكينها	الدعوة المتخصصة للفئات الاجتماعية

المعالم الرئيسة لتنفيذ البرنامج	مخرجات البرنامج	البرامج ذات العلاقة
- وضع معايير تقييم واضحة بناءً على الأهداف والمهام. - إجراء تقييمات دورية تتيح للموظفين معرفة نقاط قوتهم وضعفهم. - تقديم تدريب أو نصائح لتحسين الأداء بناءً على التقييم.	تحسين الأداء الفردي وتنمية الموظفين	لا يوجد

الجهات ذات العلاقة (من خارج الجمعية)	التكلفة المتوقعة (ريال سعودي)	المدة المتوقعة لتنفيذ البرنامج	التحديات المتوقعة	الحلول المقترحة
	٠ ريال	(١٢) شهر	تحديات قياس الأداء في الوظائف غير القابلة للقياس الكمي	



وثبة ارتقاء

ابتكار - مواكبة - استدامة

ختاماً، نسأل الله أن يجعل أعمالنا خالصة لوجهه
الكريم، وأن يبارك في جهودنا لنشر الدعوة وتعزيز
الخير في مجتمعنا.
دمتم بخير وتوفيق من المولى عز وجل

استراتيجية جمعية الدعوة بالطائف - الدورة السابعة