



« سياسة أنظمة وأجراءات الدراسات الأولوية والثانوية عن الداعمين »

الإصدار	التاريخ	الإعداد	المراجعة	الاعتماد
الإصدار الرابع	٢٨ / ٠٧ / ٢٠٢٥ م	فريق العمل	المسؤول التنفيذي	مجلس الإدارة

تم اعتماد السياسة في اجتماع مجلس الإدارة الرابع
بتاريخ : ٠٣ / ٠٢ / ١٤٤٧ هـ الموافق : ٢٨ / ٠٧ / ٢٠٢٥ م

أولاً: الهدف

تهدف هذه السياسة إلى تنظيم إعداد الدراسات المتعلقة بالجهات الداعمة والمانحين، وترتيبها بحسب الأولوية والأثر المتوقع، بما يسهم في توجيه جهود الجمعية نحو الجهات والفرص التمويلية الأكثر ملائمة، ورفع كفاءة استثمار الموارد والوقت.

ثانياً: نطاق التطبيق

تطبق هذه السياسة على جميع الدراسات والبحوث والتحليلات المتعلقة بـ:

- الجهات المانحة والداعمة .
- المؤسسات والأوقاف المانحة .
- برامج المنح والتمويل .
- فرص الشراكات والدعم .
- توجهات المانحين واهتماماتهم .
- المشاريع والبرامج القابلة للتمويل .

ثالثاً: تصنيف الدراسات

1. الدراسات ذات الأولوية

هي الدراسات التي ترتبط بفرص دعم ذات أهمية مرتفعة للجمعية، أو يتوقع أن يكون لها أثر مباشر في تحقيق أهدافها وتمويل مشاريعها. وتشمل — على سبيل المثال:

- دراسة الجهات الداعمة التي تتوافق مجالات دعمها مع مشاريع الجمعية .
- دراسة الجهات ذات القدرة التمويلية المرتفعة .
- دراسة فرص التمويل المفتوحة والقريبة من مواعيد التقديم .
- دراسة اشتراطات ومتطلبات الجهات المانحة قبل التقديم عليها .
- دراسة الجهات التي سبق أن دعمت الجمعية أو أبدت اهتماماً بمشاريعها .
- دراسة الفرص التمويلية المرتبطة بالمشاريع الاستراتيجية أو ذات الأولوية .
- دراسة أسباب رفض طلبات الدعم السابقة ومعالجة جوانب القصور .
- دراسة فرص الشراكات الاستراتيجية طويلة المدى .

2. الدراسات الثانوية

هي الدراسات المفيدة للجمعية ولكن لا يترتب على تأجيلها أثر مباشر أو عاجل على التمويل أو المشاريع. وتشمل:

- دراسة الجهات التي لا توجد لديها فرص دعم حالية .

- دراسة الجهات ذات التمويل المحدود مقارنة بجهات أخرى .
- الدراسات الاستطلاعية العامة عن سوق المنح والدعم .
- دراسة الجهات التي لا تتوافق مجالات دعمها بشكل مباشر مع مشاريع الجمعية .
- الدراسات التي يمكن تنفيذها في مراحل لاحقة بعد الانتهاء من الدراسات ذات الأولوية .

رابعاً: معايير تحديد الأولوية

ترتب الدراسات وفق المعايير التالية:

المعيار	الوزن المقترح
توافق مجال الجهة الداعمة مع مشاريع الجمعية	25%
حجم التمويل المتوقع	20%
احتمالية الحصول على الدعم	20%
قرب موعد التقديم أو انتهاء الفرصة	15%
الأثر المتوقع على مشاريع الجمعية	10%
سهولة استيفاء متطلبات الجهة	10%
المجموع	100%

وتصنف الدراسة وفق الدرجة النهائية إلى:

- 80% فأعلى : أولوية عالية .
- — 60% أقل من ٨٠ : أولوية متوسطة .
- أقل من ٦٠ : دراسة ثانوية .

خامساً: إجراءات إعداد الدراسات

١. حصر الجهات والفرص الداعمة المتاحة .
٢. جمع المعلومات من المصادر الرسمية للجهة الداعمة .
٣. التحقق من حداثة المعلومات وصحة البيانات .
٤. تحديد مدى توافق الجهة مع مشاريع الجمعية .
٥. تقييم الجهة وفق معايير الأولوية المعتمدة .
٦. إعداد بطاقة أو ملف مختصر لكل جهة .
٧. ترتيب الجهات حسب درجة الأولوية .
٨. رفع الدراسات ذات الأولوية للإدارة المختصة لاتخاذ القرار .
٩. تحديث الدراسات بشكل دوري ، خاصة عند ظهور برامج تمويل جديدة .

سادساً: مسؤوليات إدارة المشروعات/تنمية الموارد
تتولى الإدارة المختصة:

- إعداد وتحديث قاعدة بيانات الجهات الداعمة .
- متابعة برامج المنح والفرص التمويلية .
- إعداد الدراسات وتصنيفها .
- التأكد من صحة المعلومات ومصادرها .
- رفع توصيات التقديم على الجهات ذات الأولوية .
- توثيق نتائج التواصل والتقديم .
- تحديث تصنيف الجهات بناءً على نتائج التعامل السابقة معها .

سابعاً: ضوابط الدراسة

يلزم عند إعداد أي دراسة عن جهة داعمة:

- الاعتماد على المصادر الرسمية والموثوقة قدر الإمكان .
- عدم الاعتماد على معلومات قديمة أو غير موثقة .
- توضيح مصدر كل معلومة جوهريّة .
- عدم اعتبار وجود توافق مبدئي ضماناً للحصول على الدعم .
- المحافظة على سرية المعلومات المتعلقة بالجهات الداعمة والمفاوضات والطلبات .
- تجنب تقديم معلومات غير دقيقة أو مبالغ فيها عن الجمعية أو مشاريعها .